



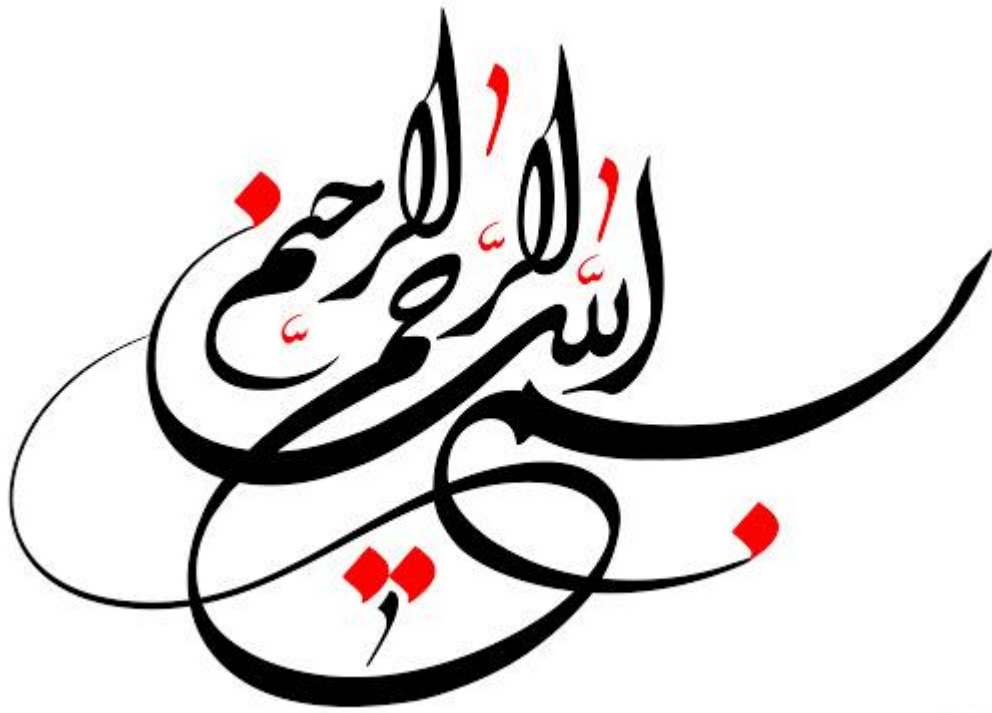
لوړو زده کړو وزارت  
التقوى د لوړو زده کړو مؤسسه  
حقوق او سياسي علومو پوهنځى  
سياسي علومو او نړيوالو اړيکو خانگه



# د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو خانگي ستراتېژيک پلان

۱۴۰۶-۱۴۰۲

لمريز کال



## فهرست

1	د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگې د آمر پيغام!
2	د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگې لپاره ستراتيژيک پلان چوکاټ
3	سريزه
3	سياسي علومو او نړيوالو اړيکو د څانگې تاسيس او پيژندنه
6	لومړۍ فصل
6	1- د څانگې پيژندنه
9	دويم فصل: د داخلي او بهرنې محيطي عواملو تحليل
9	د داخلي عواملو تحليل (IFEM)(Internal Factors Evaluation Matrix)
10	د خارجي (بهرنيو) عواملو تحليل (EFEM)(External Factors Evaluation Matrix)
10	فرصتونه
10	ننگونې
11	د پوهنځي د ستراتيژيو ټاکنه
11	د داخلي او بهرنيو عواملو پرتله او نهايي نمرې
11	د داخلي او بهرنيو عواملو نهايي نمرې Matrix External & Internal
15	دريم فصل
15	لومړۍ برخه: علمي څيړنې
16	دويمه برخه: په ټولنه کې ونډه اخيستل
17	درېمه برخه: عوايد
18	پنځمه برخه: هوکړه لیکونه او نړيوالې اړيکې
20	د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگې د (۱۴۰۲) عملياتي پلان
23	د بوديجې ټاکنه
27	د ستراتيژۍ اجرا
27	د ستراتيژۍ ارزيايي

## د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگې د امر پيغام!

د بشري ژوندانه او هېوادونو پرمختگ په علم او څيړنو پورې تړلی دی، دا چې پوهنتونونه د هيواد علمي، تدريسي او څيړونيزو سترو مرکزونو په توگه د هيواد په مادي او معنوي رغونه او انکشاف کې رغنده رول لوبوي، نو په همدې اساس اړينه ده چې ددې علمي بنسټونو د معياري کيدو په پار د ځوانو استعدادونو د روزنې او ټولنې ته د خدمت په موخه اغيزمن اقدامات ترسره شي.

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگه د حقوقو او سياسي علومو پوهنځي په چوکاټ کې دې موخې ته د رسېدو او دندې ترسره کولو په برخه کې ژمن دی او د ځوانو استعدادونو د روزنې لپاره د نظري او عملي زده کړو له لارې مهم اقدامات ترسره کوي.

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگې محصلين به ددې څانگې د متخصصو او مجربو استادانو د تدریس په پايله کې د افغانستان، سيمي او نړۍ د سياسي، ټولنيز، تاريخي، اقتصادي او نورو اړينو مسایلو په اړه کافي پوهه ترلاسه کړي.

نه يوازي دا چې گران محصلين به د اړوند مسایلو په اړه په نظري ډول زده کړې ترلاسه کړي، بلکې د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگې په چوکاټ کې د ډيپلوماتيکو او سياسي مسایلو د تطبيقاتو د مرکز له لارې د اړوندو مسایلو د تحليل او څيړنې په اړه علمي او عملي روزنه ترلاسه کوي، تر څو په راتلونکې کې دخپل ځان، کورنۍ او گران هيواد افغانستان لپاره د خدمت مصدر وگرځي.

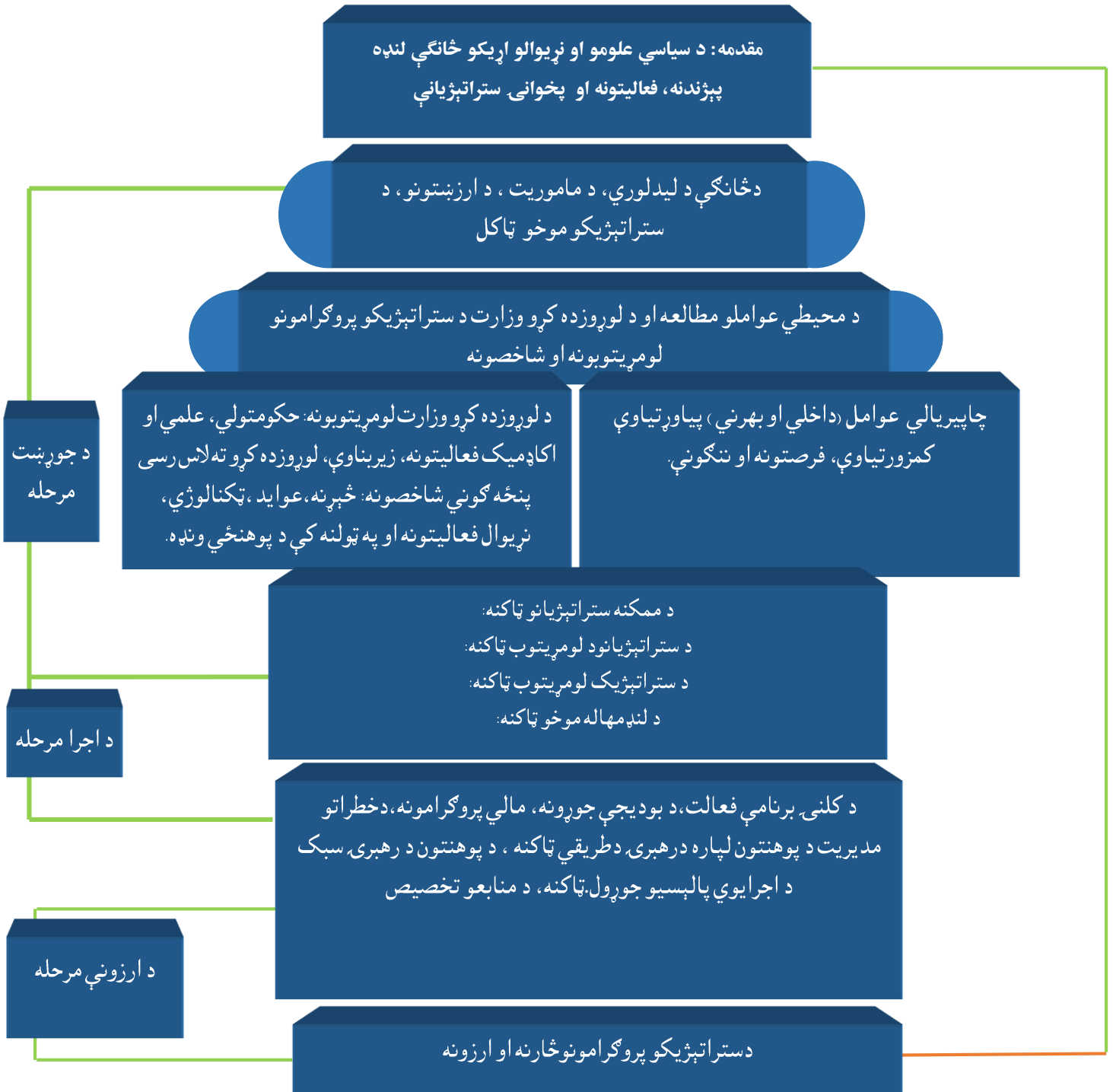
په درنښت

احمدنشاط کليوال

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگې آمر

# د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو خانگي لپاره ستراتېژيک پلان چوکاټ

## د ستراتېژيک پلان د جوړولو مراحل



## سريزه

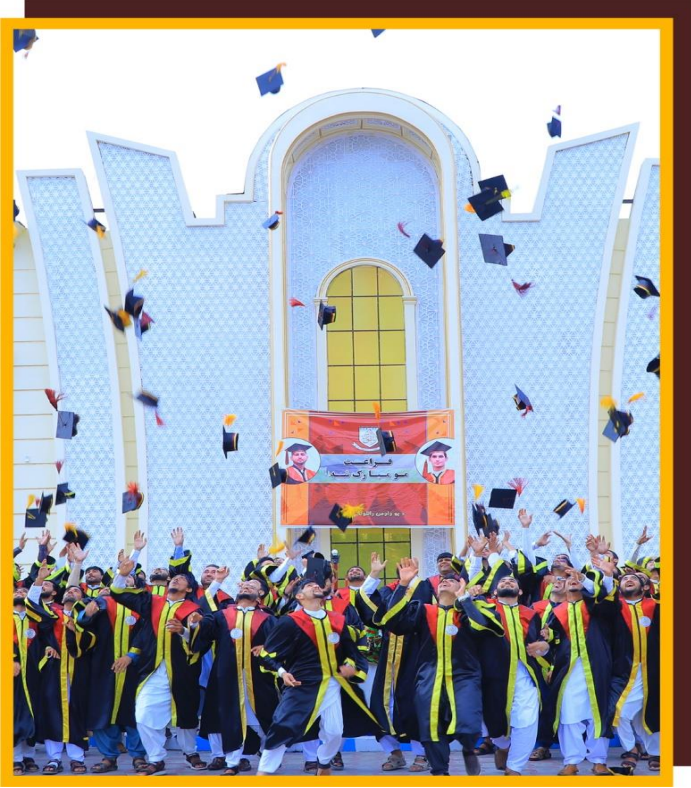
الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه اجمعين

د خدای تعالی شکر اداء کوم چې ماته يې ددې توفيق راکړ ترڅو التقوی دلوړو زده کړو د مؤسسې په چوکاټ کې د حقوقو او سياسي علومو پوهنځي مربوط د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگې د ښې رهبرۍ پخاطر پنځه کلن پلان ، ددې بنسټ د لويو ټاکل شوو اهدافو د ترلاسه کولو ، پدې برخه کې د نیمگړتياؤ دلیری کولو او په نهایت کې د فعالیتونو د غوره ترسره کولو په منظور ، تدوین او ترتیب کړ .

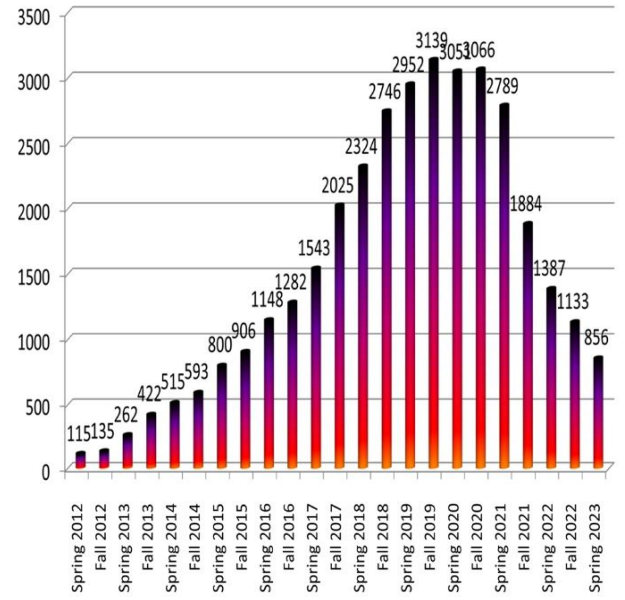
د رهبرۍ او مدیریت په هکله دنویو نظریاتو په اساس هر سازمان او بنسټ دهغې دجملې څخه دلوړو زده کړو بنسټونه دي ته اړتیا لري ترڅو دخپلو فعالیتونو د پرمخ وړلو لپاره پلان او یوه نمونه ولري. نو د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگې ستراتیژیک پلان هم دهمدې نموني پر بناء جوړ او تدوین شوی ، محتویات او عملي تطبیق يې د اعتبار وړکونې او دکيفيت لوړونې د معیارونو سره سم ، تدوین او جوړ شوي دي. دیادونې وړ ده چې ددې پلان په جوړونه او ترتیب کې د پوهنځي د ټولو علمي کادرغړو ، اداري کارکوونکو ، ممتازو زده کړیالانو او دامکان تر حده د ذیربطه اداراتو سره مشورې او پدې برخه کې دهغوی نظریات اخیستل شوي او دهغوي گټور نظریات ددې پلان په ترتیب او جوړونه کې له پامه ندي غورځول شوي ، هیله ده چې دا پلان کوم چې د پنځوکالونو لپاره یوه شامله او کامله برنامه ده ، مور سره مرسته وکړي ترڅو دخپلو ټاکل شوو لوړو اهدافو کوم چې معیاري زده کړیز او څیړنیز خدمتونه دي په ترلاسه کولو برخه مستحکم او قوي گامونه پورته کړو ، او پدې توگه په ټولو برخو کې د ظرفیت لوړونې په لور حرکت وکړو.

ددې پلان دښه عملي کیدو او تطبیق په خاطر پدې بنسټ کې د موجوده کارکوونکو ظرفیتونو ته په کتو ، لنډمهاله یوکلن کاري تطبیقي برنامې او او انفرادي پلانونه هم شامل دي .

## د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو د څانگې محصلين او استاد



د حقوق پوهنځي د ۳۹۱ څخه تر ۴۰۲ پوري د برحاله محصلينو گراف



د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگې د (۱۴۰۲) تحصيلي کال برحاله استادانو شمېرنه (احصايه)

ټول	دايمي			ټول	بالمقطع						څانگې	پوهنځي	گڼه
	نارينه				بنځينه			نارينه					
	ليسانس	ماستر	داکتر		ليسانس	ماستر	داکتر	ليسانس	ماستر	داکتر			
9	0	8	1	3		0		0	3	0	سياسي علوم او نړيوالي اړيکې	حقوق او سياسي علومو	1

## د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو د څانگې شورا غړی

ګڼه	نوم	شورا کي دنده	زده کړې کچه	اړيکي شمېره	برېښنالیک
۱	احمدنشاط کلیوال	د څانگې آمر	ماستر	0783094060	<a href="mailto:ahmadneshat60@gmail.com">ahmadneshat60@gmail.com</a>
۲	سید اسرار صمیم	غړي	ماستر	0780122407	<a href="mailto:sayed.israr.samim@gmail.com">sayed.israr.samim@gmail.com</a>
۳	زاهد الله خلیلی	غړي	ماستر	0787843348	<a href="mailto:khalilizahid@gmail.com">khalilizahid@gmail.com</a>
۴	فواد اربین	غړي	ماستر	0789292847	<a href="mailto:Fawad_aryan@yahoo.com">Fawad_aryan@yahoo.com</a>
۵	حبیب الرحمن سربلند	غړی	ماستر	0787087184	<a href="mailto:habiburrahmansarbiland@gmail.com">habiburrahmansarbiland@gmail.com</a>
۶	اسلام الدین منیب	غړی	ماستر	0731445413	<a href="mailto:Islamuddinmonib1985@gmail.com">Islamuddinmonib1985@gmail.com</a>
۷	عبدالعزیز همت	غړی	ماستر	0786421089	<a href="mailto:VC.studentaffairs@altaqwa.edu.af">VC.studentaffairs@altaqwa.edu.af</a>
۸	رشید الله شینواری	غړي	لیسانس	0786503379	<a href="mailto:rasheed.shinwari2014@gmail.com">rasheed.shinwari2014@gmail.com</a>
۹	عزت الله عزیز	غړي	ماستر		<a href="mailto:ezatullahaziz@gmail.com">ezatullahaziz@gmail.com</a>



## لومړۍ فصل

### ۱- د څانگې پیژندنه

د قانون حاکمیت، سالمه او منظمه اداره د هرې ټولنې له اساسي اړتیاوو څخه گڼل کیږي. ددې اړتیا د بشپړولو لپاره بېلابېل واحدونه کار کوي. د هېواد د لوړو زده کړو د مؤسساتو په اډانه کې د حقوقو او سیاسي علومو پوهنځی د قانون د حاکمیت، سالمې ادارې او دې اهدافو ته د رسېدو په منظور د متخصصو، کارپوهو او مجربو کادرونو د رامنځ ته کولو په موخه ایجاد شوی دی.

التقوی د لوړو زده کړو خصوصي مؤسسې په چوکاټ کې د حقوقو او سیاسي علومو پوهنځی د سیاسي علومو او نړیوالو څانگه (چې مخکې د اداري او دیپلوماسي څانگې په نوم وو) ددې مؤسسې له تاسیس سره یو ځای په ۱۳۹۰ هجري لمريز کال کې رامنځ ته شوی دی چې لومړۍ دوره محصلین یې په ۱۳۹۱ هجري لمريز کال کې جذب کړي دي بڼه دې پوهنځي عملاً په ۱۳۹۱ هجري لمريز کال کې خپل فعالیتونه پیل کړي دي او تر دا مهاله په ښه کیفیت سره روان دي، ترڅو د ټولنې د اړتیا سره سم ورزیده، متخصص او کاري کادرونه د هېواد سياسي او اورگانونو کې د کار کولو په موخه وړاندې کړي.

### ۲- د سياسي علومو او نړیوالو اړیکو څانگې لرلید او ماموریت

د سياسي علومو او نړیوالو اړیکو څانگې څانگې لرلید او ماموریت لري چې په لاندې ټکو کې ورته اشاره کوو:

#### د سياسي علومو او نړیوالو اړیکو څانگې لرلید

د سياسي علومو او نړیوالو اړیکو څانگه په پام کې لري، چې د علمي فعالیتونو په اساس د هېواد او سېمي په کچه په سياسي علومو او نړیوالو اړیکو په برخه کې د یو معیاري برنامې په توگه وپیژندل شي.

#### د سياسي علومو او نړیوالو اړیکو څانگې ماموریت

سياسي علومو او نړیوالو اړیکو څانگه د اسلامي او افغاني کلتور سره سم د علمي چاپیریال په رامنځته کولو سره په سياسي علومو او نړیوالو اړیکو کې په کارپوه، ژمن او مسلکي کادرونه روزي او ټولنې ته یې خدمت په موخه وړاندې کوي.

### ۳- د سياسي علومو او نړیوالو اړیکو څانگې ستراتیژیکې موخې:

## 1. په څانگه کې د څېړنيز مرکز ايجاد او د علمي څېړنو وده او انکشاف

د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه په پام کې لري چې د علمي څېړنو د ودې او انکشاف لپاره څانگې څېړنيز مرکز ايجاد کړي او ددې طريقه د علمي څېړنو د نشر او چاپ په برخه کې د استادانو او محصلينو ظرفيت لوړونې لپاره عملي گامونه واخلي.

## 2. د علمي کنفرانسونو، ورکشاپونو، سيمينارونو او علمي سيرونو وده او انکشاف

د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه په پام کې لري چې د استادانو، اداري کارمندانو او محصلينو د ظرفيت لوړونې لپاره علمي کنفرانسونو، ورکشاپونو، سيمينارونو او علمي سيرونو ته وده او انکشاف ورکړي.

## 3. د څانگې د عملي زده کړو د پرمختيا لپاره د مختلفو تطبيقي مرکزونو ايجادول

سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه په پام کې لري چې د محصلينو د عملي وړتياوو د لوړوالي په موخه د سياسي او ديپلوماتيکو مسایلو د تطبیقاتو مرکز ترڅنگ د عملي زده کړو نور تطبيقي مراکز ايجاد کړي.

## 4. په کتابتون کې د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو د څانگې د کتابتون غني کول

سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه په پام کې لري چې په کتابتون کې د تحصيلي نصاب اړوند او د څانگې د محصلينو لپاره نور لازم کتابونه د محصلينو د لاسرسۍ وړ کړي.

## 5. په ملي سطحه د هوکړو لیکونو رامنځته کول

سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه په پام کې لري چې د استادانو او محصلينو د علمي او عملي ظرفيت لوړونې په موخه په ملي کچه د گڼو علمي، سياسي او ديپلوماتيکو نهادونو سره هوکړه لیکونه رامنځته کړي.

## 6. د تحصيلي نصاب دوامداره بيا کتنه او د وخت او ضرورت په اساس ترتيبول

سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه د ټولنې، علمي، سياسي او ديپلوماتيکو نهادونو د اړتياوو سره سم تحصيلي نصاب چمتو کوي او په دوامداره توگه يې د لا غني کولو په موخه په منظم ډول ارزيايي کوي.

## 7. د محصلينو لپاره د سکالرشپونو برابرول

سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه د ټولنې اقتصادي وضعیت ته په پام سره د ځوانانو د تحصيل په مختلف سکالرشپونه اعلانوي.

## 8. د څانگې د فارغو محصلينو سره د روابطو منظم ميکانيزم رامنځته کول

سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه د خپلو فارغو محصلينو سره د منظمو رابطو درلودلو لپاره مناسب منکانيزم رامنځته کوي.

#### 9. په ټولنه کې ونډه اخيستل

سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه د بيلابيلو برنامو په وړاندې کولو سره د ټولني د ستونزو د حل په موخه ونډه اخلي.

#### 4- د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگې ارزښتونه (Values)

د التقوی د لوړو زده کړو مؤسسې د مشرتابه تر رهبرۍ لاندې، د حقوقو او سياسي علومو پوهنځی د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه په خپله هره اړونده برخه کې د لاندې ارزښتونو په پام کې نيولو سره په دوامداره توگه علمي او اداري خدمات وړاندې کوي:

- نافذه قوانينو په رڼا کې د ملي حاکمیت او ملي گټو ساتنه او ورته بشپړ درناوي.
- په روزنيز علمي چاپيريال کې اسلامي او ملي افکارو ته درناوي او بشپړه پاملرنه.
- د بيلابيلو علمي او ټولنيزو پروگرامونو پرمختگ د ټولني پرمختگ کې د خپلې دوامدارې ونډې ساتل.
- په تحصيلي او اداري بهير کې د مساوات، گډون او متقابل احترام اصولونو رعايت.
- صداقت او رښتينولي
- متقابل درناوی
- عدالت او مساوات
- وړتيا او شايسته سالاري
- اخلاق
- سالمه اداره او رهبري
- درسي ميتودونه

## دویم فصل: د داخلي او بهرني محیطي عواملو تحلیل

### د داخلي عواملو تحلیل (IFEM)(Internal Factors Evaluation Matrix)

STRENGTHS:				قوتونه
امتیاز	وزن	د وزن نمرې	د پیاوړتیا ټکي	
4	0.065	0.260	څانګه په کافي اندازې سره مسلکي علمي کادر غړې لري.	S1
4	0.065	0.260	د څانګې تدریسي خونې معیارې او په عصري وسايلو سمبال دي.	S2
3	0.045	0.135	څانګه خپلې چارې د تقنیني اسنادو، پلانونو او پالیسیانو په اساس پرمخ وړي.	S3
3	0.045	0.135	څانګه په ملي، کچه څېړنې خپروي.	S4
3	0.025	0.075	څانګه مناسب زده کړه ایز چاپیریال لري.	S5
3	0.025	0.075	څانګه د تفریح او سپورټ لپاره مناسب ځای لري.	S6
4	0.065	0.260	څانګه معیاري او په عصري وسايلو سمبال خونې لري.	S7
3	0.045	0.135	څانګه منظم او معیاري ډیټابیس لري.	S8
3	0.045	0.135	څانګه د بریښنايي زده کړو په برخه کې معیاري خدمات لري.	S9
3	0.025	0.075	په کتابتون کې د څانګې اړوند په کافي اندازې سره کتابونه شتون لري.	S10
3	0.045	0.135	څانګه د علمي څېړنو لپاره لازم امکانات لري.	S11
4	0.045	0.180	څانګه د امنیتي خونديتوب لپاره لازم امکانات لري.	S12
4	0.045	0.180	څانګه د طبیي افاتو د کنترول لپاره لازم امکانات لري.	S13
4	0.048	0.192	څانګه د بیړني حالاتو د خبروایي لپاره لازم امکانات لري.	S14
3	0.045	0.135	څانګه د فیس پرته نور عایداتي کاناونه لري.	S15
4	0.025	0.100	څانګه په ملي او نړیواله کچه هوکړه لیکونه لري.	S16
4	0.045	0.180	څانګه په سیمه او نړیواله کچه څېړنې خپروي.	S17
4	0.025	0.100	څانګه د نشراتو فعال او معیاري سیستم لري.	S18
4	0.055	0.220	څانګه د محصولاتو ظرفیت لوړونې لپاره عملي برنامې او علمي سیمینارونه وړاندې کوي.	S19

امتیاز	وزن	د وزن نمرې	د کمزورتیا ټکي	
1	0.007	0.007	څانګه د بیړنيو حالاتو د کنترول لپاره څانګړې کود نه لري.	W1
2	0.026	0.052	په څانګه کې د دوکتورا لرونکي ستادانو د کمښت سره مخ دی.	W2
2	0.026	0.052	په څانګه کې د استاد، محصل او اداري کارکوونکي تناسب کمزوری دی.	W3
1	0.026	0.026	څانګه مالي استقلالیت نه لري.	W4
1	0.044	0.044	د څانګې استادان علمي رتبې نه لري.	W5
2	0.044	0.088	.	W6
TOTAL	1.000	3.235		

## د خارجي (بهرنيو) عواملو تحليل (EFEM)(External Factors Evaluation Matrix)

د خارجي عواملو د تحليل په موخه لازمه ده ، چې فرصتونه او ننگونې په گوته كړو او په پايله كې د (QSPM) پر بنسټ د ستراتېژيو لومړيتوب وټاكو .

### فرصتونه

د څانگې تحصيلي نصاب د ټولني د اړتياو سره برابر دي .

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو تحصيلي نصاب د ټولني د اړتياوو سره سم ترتيب شوي او د غوره والي په موخه په منظم ډول ارزيايي كيږي .  
د څانگې فارغ محصلين په كاري او عملي برخو كې كامياب دي .

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگې فارغ محصلين په خپلو كاري ساحو كې موثر او د اداراتو اړتياوو ته په مناسب ډول رسيدگي كوي  
اوسني امنيتي وضعيت د څانگې د زده كړه ايزو فعاليتونو لپاره مناسب دي .

د هيواد حاكم امنيتي وضعيت د څانگې د فعاليتونو لپاره مناسب دي  
د څانگې د محصلينو لپاره ټاكل شوي فيس د ټولني د اقتصادي وضعيت سره برابر دي .

سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگه د هيواد د شته اقتصادي وضعيت په نظر كې نيولو سره د محصلينو څخه مناسبه اندازه فيس اخلي .  
څانگه د خپلو عملي برنامو په وړاندې كولو سره په ټولنه كې مثبت رول ادا كوي .

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگه د بيلابيلو علمي او عملي برنامو په وړاندې كولو سره د ټولني ستونزو رسيدگي كوي او له همدې طريقه په ټولنه كې فعاله ونډه لري .  
د څانگې مناسب درسي چاپيريال په څانگه د محصلينو د جذب لپاره موثر دي .

سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگه مناسب تدريسي چاپيريال لري چې له امله يې په څانگه كې د محصلينو د جذب مثبت تاثير درلودلی دی .

### ننگونې

په اداراتو كې په كافي اندازه سره د كاري فرصتونو نشتون

دا چاره ددې سبب شوی ، چې د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو په څانگه كې د ځوانانو د تحصيل سره ليوالتيا كمه شي . او څانگه د محصلينو په جذب كې له ستونزو سره مخ شي .

## د تحصيلي بنسټونو ترمنځ غیر مناسب رقابت

په تحصيلي برخه کې د پوهنتونونو او تحصيلي مؤسساتو ترمنځ غیر مناسب رقابت د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو په څانگه کې د محصلينو پر جذب منفي تاثيرات لرلي.

## د هيواد اوسنی ضعیف اقتصادي وضعیت

په هېواد کې د اوسني ضعیف اقتصادي وضعیت له امله له يوې خوا د لوړو زده کړو سره د ځوانانو ليوالتيا کمه شوې او له بلې خوا د څانگې اړوند پرمختايي علمي فعاليتونه هم زيانمن شوي.

## د ځوان کهول لخوا د هېواد پريښودل

د ځوانانو لخوا د هېواد پريښودل ددې سبب شوی، چې د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه د محصلينو په جذب کې د ستونزو سره مخ شي.

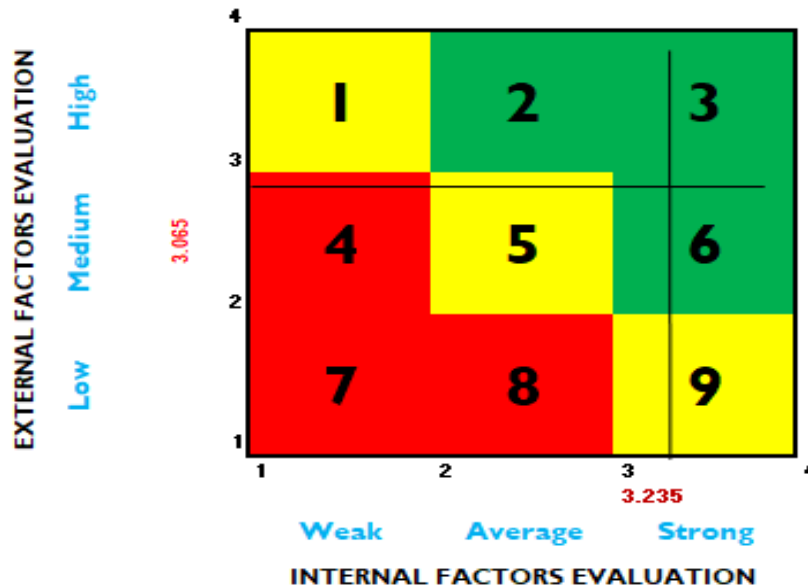
## د پوهنځي د ستراتيژيو ټاکنه

د دې لپاره، چې د (QSPM) پر اساس د ستراتيژيو لومړيتوب وټاکل شي، نو د لوړو زده کړو وزارت د ستراتيژيک پلان د ملي برنامې له خوا، چې کوم موارد ټاکل شوي، په لاندې ډول يې په لنډه توگه يادونه کوو.

## د داخلي او بهرنيو عواملو پرتله او نهايي نمرې

### Matrix External & Internal

### د داخلي او بهرنيو عواملو نهايي نمرې



1	HARVEST & DIVEST	4, 7, 8
2	HOLD & MAINTAIN	1, 5, 9
3	GROW & BUILD	2, 3, 6

## داخلي عوامل / بهرني عوامل

## پياوړي ټکي

## کمزوري ټکي

خانگه په کافي اندازې سره مسلکې علمي کادر غړې لري. S1

د خانگې تدریسي خونې معیارې او په عصرې وسایلو سمبال دي. S2

خانگه خپلې چارې د تقينې اسنادو، پلانونو او پالیسيانو په اساس پرمخ وړي. S3

خانگه په ملي، کچه څیړنې خپروي. S4

خانگه مناسب زده کړه ایز چاپیریال لري. S5

خانگه د تفریح او سپورټ لپاره مناسب ځاي لري. S6

خانگه معیاري او په عصري وسایلو سمبال خونې لري. S7

خانگه منظم او معیاري ډیټابیس لري. S8

خانگه د بریښنايي زده کړو په برخه کې معیاري خدمات لري. S9

په کتابتون کې د خانگې اړوند په کافي اندازې سره کتابونه شتون لري. S10

خانگه د علمي څیړنو لپاره لازم امکانات لري. S11

خانگه د امنیتي خونديتوب لپاره لازم امکانات لري. S12

خانگه د طبیي افاتو د کنترول لپاره لازم امکانات لري. S13

خانگه د بیړني حالاتو د خبراوي لپاره لازم امکانات لري. S14

خانگه د فیس پرته نور عایداتي کالونه لري. S15

خانگه په ملي او نړیواله کچه هوکړه لیکونه لري. S16

خانگه د بیړنيو حالاتو د کنترول لپاره ځانگړې کود نه لري. W1

په خانگه کې د دوکتورا لرونکې استادانو د کمښت سره مخ دی. W2

په خانگه کې د استاد، محصل او ادارې کارکوونکې تناسب کمزوری دی. W3

خانگه مالي استقلالیت نه لري. W4

د خانگې استادان علمي رتبې نه لري. W5

W6

	<p>ځانگه په سيمه او نړيواله کچه څېړنې خپروي . S17</p> <p>ځانگه د نشراتو فعال او معياري سيستم لري .S18 ځانگه د محصلانو ظرفيت لوړونې لپاره عملي برنامي او علمي سيمينارونه وړاندې کوي . S19</p>	
<p><b>محافظة کاري وضعیت WO Strategies</b></p> <p>مور دخپل تحليل په ترڅ کي داپايله ترلاسه کړه چي د O2 په مرسته W3,W5 حل کيږي . مور دخپل تحليل په ترڅ کي داپايله ترلاسه کړه چي د O4 په مرسته W6 حل کيږي . مور دخپل تحليل په ترڅ کي داپايله ترلاسه کړه چي د O4 په مرسته W6 حل کيږي .</p>	<p><b>تھاجمي وضعیت SO Strategies</b></p> <p>د O1 په مرسته کولاي شو له څخه استفاده وکړو . د O2 په مرسته کولاي شو له څخه استفاده وکړو . د O3 په مرسته کولاي شو له څخه استفاده وکړو . د O4 په مرسته کولاي شو له څخه استفاده وکړو . د O5 په مرسته کولاي شو له څخه استفاده وکړو . د O6 په مرسته کولاي شو له څخه استفاده وکړو . د O4 په مرسته کولاي شو له څخه استفاده وکړو .</p>	<p><b>فرصتونه</b></p> <p>01. د ځانگې تحصيلي نصاب د ټولني د اړتياو سره برابر دي . 02. د ځانگې فارغ محصلين په کاري او عملي برخو کې کامياب دی . 03. اوسني امنيتي وضعیت د ځانگې د زده کړه ايزو فعاليتونو لپاره مناسب دی . 04. ځانگې د محصلينو لپاره ټاکل شوی فیس د ټولني د اقتصادي وضعیت سره برابر دی . 05. ځانگه د خپلو عملي برنامو په وړاندې کولو سره په ټولنه کې مثبت رول ادا کوي . 06. د ځانگې مناسب درسي چاپيريال په ځانگه د محصلينو د جذب لپاره موثر دی .</p>



THREATS:		WT STRATEGIES : تدافعي
<p><b>گوانبونه</b></p> <p>په پوهنځي کې د استادانو او محصلينو تر مينځ مذهبي، قومي، نژادي او جنسيتي تعصب شتون لري.</p> <p>T1</p> <p>د خلکو غربت د حقوقو پوهنځي په محصلينو تاثير لري.</p> <p>T2</p> <p>د حقوقو او سياسي علومو پوهنځي استادانو او محصلينو ته امنيتي تهديدات.</p> <p>T3</p> <p>په حقوقو او سياسي علومو پوهنځي کې د ماستري برنامې د شروع کولو ضرورت ليدل کېږي.</p> <p>T4</p>	<p>مور دخپل تحليل په ترڅ کي داپايله تر لاسه کړه چې T2 دي S6,S7 په مرسته رفع کيږي .</p> <p>مور دخپل تحليل په ترڅ کي داپايله تر لاسه کړه چې T5 دي S9,S10 په مرسته رفع کيږي .</p> <p>مور دخپل تحليل په ترڅ کي داپايله تر لاسه کړه چې T4 دي S11 په مرسته رفع کيږي .</p> <p>مور دخپل تحليل په ترڅ کي داپايله تر لاسه کړه چې T3 دي S9 په مرسته رفع کيږي .</p> <p>مور دخپل تحليل په ترڅ کي داپايله تر لاسه کړه چې T4 دي S3,S8 په مرسته رفع کيږي .</p>	<p><b>وضيعت</b></p> <p>مور دخپل تحليل په ترڅ کي ترلاسه کړه چې د W12 په مرسته T5 رفع کيږي</p> <p>مور دخپل تحليل په ترڅ کي ترلاسه کړه چې د W3 په مرسته T4 رفع کيږي</p> <p>مور دخپل تحليل په ترڅ کي ترلاسه کړه چې د W12 په مرسته T6 رفع کيږي</p> <p>مور دخپل تحليل په ترڅ کي ترلاسه کړه چې د W5 په مرسته T2 رفع کيږي</p>

## دریم فصل

### پنځه گونې برخې

#### لومړۍ برخه: علمي څېړنې

د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګه په دوو برخو کې (د استادانو او محصلینو پرمختګ) علمي څېړنیز فعالیتونه سرته رسوي. په تیرو دریو کالونو کې دڅانګې د استادانو د ظرفیت په تناسب، څېړنیز فعالیتونه نسبتاً ښه ترسره کړي دي، په نظر کې ده چې په راتلونکو پنځه کلونو کې د علمي څېړنو لړۍ لا جدي شي، د استادانو او زده کړیالانو د څېړنیزو فعالیتونو په برخه کې هدفمندي او د ټولني د پرمختګ په نظر کې نیولو سره لازم فعالیتونه ترسره کوي.

د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګه د علمي څېړنو او په دې برخه کې د استادانو او محصلینو د ظرفیت لوړونې لپاره لاندې فعالیتونه ترسره کوي.

#### ۱: څېړنیزه پلان جوړونه

پدې برخه کې د پرمختګ لپاره، دقیق او موخو لرونکې پلان ته چې په هغې کې موخې او څېړنیز فرصتونه معلوم وي ترڅو د استادانو او زده کړیالانو څېړنیز فعالیتونه هدفمندي او د ټولني د پرمختګ لپاره اغیزمن وي، اړتیا ده.

#### ۲: د څېړنې دلارښود جوړونه او ترتیب

د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګه د عالی رتبه لوړو زده کړو لرونکو استادانو څخه په استفادې د معیاري علمي څېړنو لپاره لارښود جوړ او ترتیبوي.

#### ۳: دکتابتون بډایه کول

لکه څرنګه چې د څېړنو لپاره معیاري او په کافي توګه معلومات ته اړتیا ده، نو په همدې اساس د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګه د علمي څېړنو په خاطر استادانو او زده کړیالانو ته خپل کتابتون لا بډایه کوي او هڅه کوي ترڅو نوي او مشهور کتابونه خپل کتابتون ته وپېري.

#### ۴: د ورکشاپونو داېرول

د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګه د علمي څېړنو معیاري کولو، د استادانو او زده کړیالانو د ظرفیت لوړونې په خاطر ورکشاپونه او د څېړنو د ترسره کولو د لارو په برخه کې سیمینارونه، د علمي کادرونو او زده کړیالانو ته داېروي.

#### ۵: د استادانو او زده کړیالانو د څېړنیزو مهارتونو او ظرفیتونو لوړونه

هر کال لنډمهاله زده کړه ایز کورسونه د استادانو او زده کړیالانو د څېړنیزو مهارتونو او ظرفیتونو د لوړونې لپاره داېري، دغه برنامې زده کړیالانو لپاره د سیاسي او نړیوالو مسألو تطبیقاتو په مرکز کې د عملي تمثیل په شکل داېري.

#### ۶: د رقابتي فضاء ایجادول

داستادانو او زده کړيالانو د تشويق او هڅونې پخاطر ترڅو غوره څيړنيز فعاليتونه ترسره شي ، دڅانگې په سطحه رقابتي فضاء ايجاد شوې ، هر کال دترسره شوو علمي څيړنيزو آثارو څخه دکال غوره اثر ټاکل کېږي او پدې توگه دنوموړې علمي اثر څيړونکې تقدير پري .

#### ۷: څارنه او ارزونه

د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه دپوهنځي په چوکاټ کې داستادانو او زده کړيالانو دڅيړنيزو فعاليتونو څخه د څارنې او ارزونې پروسه قوي کړې ، هرکال داستادانو له فعاليتونو ارزونه کوي .

### دويمه برخه: په ټولنه کې ونډه اخېستل

د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه په ټولنه کې د ونډې اخيستنې په برخه کې ځان مسؤله گڼي او ددې چارې د لاسنه ترسره کولو لپاره لاندې برنامې په نظر کې لري :

#### ۱: د محصلينو گډون

محصلين د ټولنې په پرمختگ کې د دوی د ونډې څخه خبر دي او دوي هڅول کيږي چې د ټولنې په پرمختگ کې ونډه واخلي . د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه د ټولنې په پرمختگ کې د محصلينو د ونډې لپاره لاندې برنامې په نظر کې لري .

الف - د عامه پوهاوي د لوړولو لپاره د علمي سيمينارونو چمتو کول

ب - د محصلينو له لورې د ټولنې اړوند د ډله ييزو علمي څيړنې وړاندې کول او د هغې پايلې خپرول

ج - د خپل مسلک مطابق د عملي کارونو د ترسره کولو لپاره د محصلينو هڅول

#### ۲: لوړو زده کړو ته لاسرسی او د محصلينو ملاتړ

د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه د خپلو علمي او څيړنيزو خدمتونو په وړاندې کولو سره د هېواد د نوي نسل د علمي روزنې په برخه کې اغېزمن او گټور ثابت شوي او د ځوان نسل د سوکالي او پرمختگ لپاره يې د وړتياوو د ودې او پرمختگ زمينه هم برابره کړې ده . د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه هڅه کوي چې د پورته موخو د ترلاسه کولو او لاسپارو کولو لپاره د الله تعالی په مرسته به لاس اغيزمن او ارزښتناک گامونه پورته کړي ، چې په پايله کې به يې د لاسپارو کولو او علمي برياوو شاهدان واوسو .

#### ۳: د کارمندانو گډون

علمي او اداري کارمندان د امکان تر حده په خپلو فعاليتونو بوخت دي ترڅو په محلي او ملي پرمختگ کې خپله ونډه ونيسي . د سياسي علومو او نړيوالو اړيکو څانگه د دې پروگرامونو د پلي کولو لپاره لاندې برنامې په پام کې نيولي دي چې عبارت دي له:

الف - د ملي او نړيوالې ورځې د لمانځل

ب - د ټولنې د پرمختگ لپاره په راډيو او تلويزيوني پروگرامونو کې د استادانو گډون

ج - په کنفرانسونو کې د استادانو او کارکوونکو گډون

د - د اړونده تحصيلي او تعليمي ادارې سره د پوهنځي څخه بهر د سيمينارونو چمتو کول

## درېمه برخه: عوايد

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگه د محصلانو لپاره د خدمتونو په وړاندې كولو سره د لاندې برخو څخه عوايد ترلاسه كوي

### ۱: د سمستر مطابق د فيس څخه عوايد ترلاسه كول

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگه د محصلينو د فيس څخه به سمستر وار توگه عوايد ترلاسه كوي.

### ۲: د فراغت د اسنادو څخه قانوني عوايد ترلاسه كول

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگه د فراغت د اسنادو څخه د اصولو مطابق عوايد ترلاسه كوي.

### ۳: د علمي څېړنو او تحقيقاتو څخه عوايد ترلاسه كول

د نړۍ په علمي بنسټونو كې د علمي څېړنو ترسره كېدل معمول دي، په داسې حال كې چې زموږ په گران هېواد افغانستان كې دې برخې ته ډېره پاملرنه نه ده شوې او نه هم علمي بنسټونو خپلو استادانو او محصلينو ته مناسب فرصتونه برابر كړي دي. د التقوى لوړو زده كړو مؤسسې په چوكاټ كې د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگه ژمنه ده، چې تر راتلونكو پنځو كلونو پورې خپلو استادانو او محصلينو ته داسې اسانتياوې برابرې كړي چې د دې څانگې د عوايدو سرچينه وي.

### ۴: د سياسي او ديپلوماتيكو مسايلو د تطبيقاتو د مركز څخه عوايد ترلاسه كول

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگه په پام كې لري، چې د سياسي او ديپلوماتيكو مسايلو د تطبيقاتو د مركز له لارې د بيلابيلو كورني او بهرنيو علمي مرستندويو مؤسساتو څخه د علمي او څېړنيزو پروژو د اخيستلو له لارې د يوې خوا څخه ټولني ته خدمات وړاندې كړي او له بلې خوا د څانگې لپاره به عوايد ترلاسه شي.

## څلورمه برخه: تكنالوژي

د څانگې په كچه د برېښنايي زده كړو كمېټه شتون نه لري، مگر د كمپيوټر، LCD، انټرنېټ ته د لاسرسي اسانتيا او ځينې نور وسايل او د برېښنايي زده كړو اسانتياوې د پوهنځي او مؤسسې په چوكاټ كې د محصلينو لپاره رامنځته شوي دي چې د يوې تگلارې له به اساس د محصلينو به لاس رسې كې قرار لري.

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگه د برېښنايي زده كړو تدريس د دې پلان يو هدف ټاكلی او په راتلونكو پنځو كلونو كې په دې برخه كې لاندې فعاليتونه ترسره كوي:

### 1. د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگې استادانو لخوا د برېښنايي زده كړو د مختلفو وېديو گانو ثبتول.

د سياسي علومو او نړيوالو اړيكو څانگې استادان د مضمون كورس پالېسۍ ته په پام درسي مفردات د وېديو په شكل ثبتوي او زدكړيالانو ته يې د مختلفو ارتباطي وسايلو له لارې په اختيار كې وركوي، چې زدكړيالان كولاى شي په اسانۍ سره د اړونده مضمون وېدو وگورې او زده

کړه ترې وکړی ، د د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګه په دغه برخه کې د استادانو فعاله ګورپ جوړ کړی دی ، که ، چېرته له کوم محصل سره د درسي مفرداتو اړوند کومه پوښتنه پيدا شي نو کولای شي ، چې په دغه ګروپ کې خپله پوښتنه مطرح کړي او د اړونده استاد له خوا ورته ځواب ورکول کېده .

### سکرین ریکارډ

د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګه د سکرین ریکارډ په برخه کې هم زدکړیالانو ته د زده کړې زمینه برابروي ترڅو د زدکړیالانو استعدادونه وروزل شي او د دوی درسي بهیر له خنډ او خنډ ښکار نه شي ، په سکرین ریکارډ کې له مهمو سافټویرونو کار اخیستل کېږي ، چې اغیزمن هغه یې Band came دی .

### ډیټابیس

د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګه د ډیټابیس له لارې هم زدکړیالانو ته د زده کړې زمینه برابره کړې ده ، چې د دې لارې څخه نوموړي پوهنځي خپلو زده کوونکو ته ګڼ پاور پاینټ (power point) درسونه برابره کړي دي . همدارنګه د تدریس په برخه کې هم د برېښنايي ټکنالوژۍ څخه هم استفاده کېږي لکه پاور پاینټ په سکرین شو کول .

### آنلاین نوم لیکنه

د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګې ټولو جدید شموله زدکړیالانو ته په آنلاین ډول د نوملیکنې زمینه برابره کړې ، یعنی زدکړیالان کولای شي ، چې په آنلاین ډول سره خپل ثبت نام وکړي .

### آنلاین حاضري

د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګې استادان د صنفونو حاضري هم له پرمختللي برېښنايي ټکنالوژۍ څخه په ګټې اخیستنې سره دوامداره ډول اخلي .

### د زدکړیالانو د استازو آنلاین شبکه

د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګې د اړونده مضامینو درسي مفردات او نور مواد د ټکنالوژۍ له لارې صنفونو نماینده ګانوسره شریکوي ترڅو دوی ته په زده کړه کې اسانتیا رامنځته کړي .

دغه راز د برېښنايي ټکنالوژۍ له لارې حقوقو پوهنځي خپل ټول مهال ویشونه د زدکړیالانو سره شریکوي ، ترڅو زده کوونکي په اسانۍ سره وتوانېږي ، چې خپل د صنف مهال ویش ترلاسه کړي .

## پنځمه برخه: هوکړه لیکونه او نړیوالې اړیکې

د هوکړه لیکونو او توافیتونو رامنځته کول او د هغې پراختیا

د تحصیلي مؤسسو لپاره یو له مهمو او اساسي مسایلو څخه د قانون په رڼا کې په نړیواله کچه له بهرنیو او نامتو تحصیلي بنسټونو سره د لوړو زده کړو سره د اړیکو ټینګول دي.

د حقوقو او سیاسي علومو پوهنځي د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګه له دولس کلونو راهیسې د التقوی د لوړو زده کړو مؤسسې په چوکاټ کې فعالیت کوي او هڅه کوي چې د لاندې پروګرامونو له لارې له نړیوالو تحصیلي سره د دې څانګې د اړیکو د پراخوي: دا یو ښکاره حقیقت دی، چې علمي او اکاډمیک بنسټونه د بهرنیو تحصیلي مؤسسو سره د مکتوبونو او لیکنو پرته نشي کولی خپل علمي فعالیتونه په اغیزمنه توګه او د نړیوالو معیارونو سره سم ترسره کړي، نو له همدې امله د حقوقو او سیاسي علومو پوهنځي د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګه د اکاډمیک کیفیت لوړولو او اعتبار لپاره د نورو اړوندو اکاډمیکو مؤسسو سره د همکارۍ علمي اړیکو رامنځته کولو او ساتلو ته اړتیا لري.

له همدې امله د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګه په پام کې لري چې په راتلونکو پنځو کلونو کې د هېواد له معتبرو ملي او نړیوالو پوهنتونونو د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګو سره همکاري وکړي.

✓ د ماسټرۍ او دوکتورا کورسونو ته د استادانو او محصلینو استول

✓ ګډ علمي څیړنه ترسره کول

✓ د سیمینارونو او ورکشاپونو لپاره د کورنیو او بهرنیو پوهنتونونو د استادانو رابلل

## د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګې د (۱۴۰۲) عملیاتي پلان

کټګۍ	منوځ پالنې	پرېکړه کوونکي شخص	مسول شخص یا اشخاص	د اړتیا وړ بودیجه		د فعالیت د پای نېټه	د فعالیت د پیل نېټه	د فعالیت د تمېق موده	ښارونه	مخبري	نومبر
				اکتشافی (افغاني)	عادي (افغاني)						
	د دیپارټمنټونو د چارو تنظیم او اکتشاف	استراتژیک پلان کمیټې	د څانګې آمر			ثور (۲۸)	حمل (۱)	دوه میاشتې	د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګې د استراتژیک پلان تدوین	د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګې موخو، ضعف - قوت ټکو او فرصتونو، استراتژیکو موخو او ننگونو معلومول	۱.
	په ګډه د تصامیمو نیول	د څانګې د شوری منشي	د څانګې آمر			حوت (۲۹)	حمل (۱)	یو کال	د کلني مهال ویش مطابق د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګې د شوری ګانو تدویر	د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګې د علمي او اداري چارو تنظیم او تصویب	۲.
	د استاد د قوت نقاطو لا تحکیم او ضعف نقاطو اصلاح	تضمین کیفیت کمیټه	د څانګې آمر			قوس ۳۰	حمل ۱	یو کال	د استادانو ارزونه	د استاد د قوت او ضعف نقاطو تشخیص	۳.
	د چارو له اجرا څخه د ډاډ حاصلیدل		د څانګې آمر			دلوې (۲۱)			د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګې له لوري د پوهنځیو علمي شوری ګانو ته د کلنیو کاري راپورونو وړاندې کول	د حساب ورکونې د اصل تامین	۴.
	د عدالت، نظم - دسپلین او شفافیت تحقق	د پوهنځي ریس او مرستیال	د څانګې آمر					متداوم	د استادانو، اداري کارمندانو او محصلانو مکافات او مجازات	د تشویق او ترغیب اصل تامین	۵.
	د تعین شوو موخو تر لاسه کول	استراتژیک پلان کمیټې	د څانګې آمر			حوت ۱۲-۱۷			د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګې ۱۴۰۲ عملیاتي پلان جوړول	د کارونو تنظیم او تنسيق	۶.
	د چارو د مخ ته وړلو او اکتشاف لپاره په کافي اندازه بودیجه لرل	تدریسي مدیریت	د څانګې آمر					متداوم	غایبو محصولاتو تعقیب	د عوایدو اکتشاف	۷.
	د چارو د مخ ته وړلو او اکتشاف لپاره په کافي اندازه بودیجه لرل	د پوهنځي ریس مرستیال	د څانګې آمر					متداوم	د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانګې کې د محصلینو جذب	د عوایدو اکتشاف	۸.
	د علمي برنامو اصلاح او اکتشاف	د پوهنځي ریس او مرستیال	د څانګې آمر			دلوې ۱	حمل ۱	یو کال	د هرې علمي برنامې کلني څارنه (APM) تر سره کول	د علمي برنامو بهبود	۹.

10.	د کنلاک معیاري کول	د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو د ځانګې د کنلاک جوړول	درې میاشتې	حمل ۱	جوزا ۳۱	د ځانګې آمر	نشراتو مدیریت	په چارو کې د موثریت رامنځ ته کول او د تضمین کیفیت غوښتنه پوره کول
11.	د موثریت تامین	د ځانګې په ظرفیت لوړونه او بهبود کې د ګډو همکارو د پروګونو لاندو څخه ګټه اخیستل	یو کال	حمل ۱	حوت ۲۹	د ځانګې آمر	د ځانګې استادان	د ظرفیتونو انکشاف
12.	د علمي انکشاف تشخیص	خودې ارزونه تر سره کول			عقرب ۴	د ځانګې آمر	تضمین کیفیت کمیټه	د نیمګړتیاوو د رفع کولو لپاره لازم اقدامات تر سره کول
13.	د یو لړ عاجلو او مهمو مسایلو په اړه بحث او پریکړه کول	د ځانګې فوق العاده او عادي غونډو دایرول او مشري کول	یو کال	حمل ۱	حوت ۲۹	د ځانګې آمر	د ځانګې د شورا غړي	د یو لړ مهمو او عاجلو مسایلو په اړه پریکړي کول
14.	د نظري زده کړو ترڅنګ د عملي زده کړو زمینه برابروول	د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو ځانګې محصلینو ته د عملي کارونو په موخه زیربطه ادارو ته معرفي کول او د علمي سیمینارونو او ورکشاپونو ته دایرول	متداوم			د ځانګې آمر	د پوهنځي ریس، مرستیال، د ځانګې استادان او مسلکي پرمختیا کمیټه	د محصلینو د ظرفیت لوړېدا
15.	د محصلینو د ستونزو حل	د محصلینو سره د درسي ستونزو او نورو علمي او اداري ستونزو پ اړونده مشورتي غونډو دایرول	متداوم			د ځانګې آمر	د پوهنځي ریس او مرستیال	د محصلینو د ستونزو حل
16.	د درس د کیفیت د ښه والی په موخه	د محصلینو د درسي بهیر او علمي کادر د غړو تدریسي-چارو څخه څارنه او نظارت	متداوم			د ځانګې آمر	د پوهنځي ریس او مرستیال	د تدریس د کیفیت ښه والي
17.	د محصلینو د پوهې درجې لوړوالی په موخه	د محصلینو لپاره د عملي او تمثیلي برنامو په لاره اچول	متداوم			د ځانګې آمر	د ځانګې استادان او مسلکي پرمختیا کمیټه	د محصلینو د پوهې درجې لوړوالی
18.	د ځانګې اړونده چارو په اړه د اړتیا په صورت کې معلومات وړاندې کول ، همدارنګه د مسایلو د حل په موخه په پریکړو کې نظر او رایه ورکول	د پوهنځي او مؤسسې په علمي شورا ګانو په نوبتي او فوق العاده غونډو کې د ځانګې آمر په حیث ګډون	یو کال	حمل ۱	حوت ۲۹	د ځانګې آمر		د اړونده ستونزو حل
19.	د استادانو د کمښت ستونزې د رفع کولو په موخه	د اړتیا په صورت کې د پوهنځي ریاست ته د نویو استادانو د استخدام وړاندیز کول	د اړتیا پر مهال			د ځانګې آمر	د پوهنځي ریس او مرستیال	د استادانو د کمښت د ستونزې حل
20.	د وزارت د لویانو د تطبیق په موخه د استادانو ترمنځ علمي سیمینارونو فرهنگ ته وده ورکول	د علمي کادر لخوا د علمي سیمینارونو په لاره اچولو پروسې څخه څارنه کول	متداوم			د ځانګې آمر	د پوهنځي ریس او مرستیال	د وزارت د لویانو د تطبیق او علمي سیمینارونو پر لاره اچولو فرهنگ ته وده ورکول.



21.	د زده کړې بهیر د بیاوړې کولو په موخه	د محصلینو د علمی کړنو د چارو تعقیبول او ورڅخه څارنه کول	متداوم						د پوهنځي ریس او مرستیال	د محصلینو د ظرفیت لوړول
22.	د څانګې د اداري چارو د تنظیم او د مونوګرافونو لپاره د نویو موضوعاتو تعیین	د محصلینو د مونوګرافونو د عریضو چیک کول د عمومی ډینتاس سره	متداوم						د پوهنځي ریس او مرستیال	د مونوګرافونو لیکل او پر خپل مناسب وخت دفاع کول
23.	د څانګې د اداري چارو د تنظیم لپاره	د محصلینو د مونوګرافونو د ثبت او دفاع گمانو چارې تنظیم او په لاره اچول	متداوم						د څانګې د شورا غړي	د څانګې د اداري چارو تنظیم او د محصلینو د مونوګرافونو لیکل او پر خپل مناسب وخت دفاع کول
24.	د درسي کیفیت د ښه والي په موخه	د درسي چارو او د کریکولم مطابق د درسي پلانونو د تطبیق څارنه	متداوم						د پوهنځي ریس او مرستیال	د درسي کیفیت ښه والي
25.	د څانګې کارمندان تقدیر، تحسین او مجازات کول	د مکافاتو او مجازاتو د اصل تطبیق	متداوم						علمي چارو مرستیالی	د مکافاتو او مجازاتو د اصل تأمین
26.	د څیړنو ملاتړ	څیړنو ته د استادانو معرفي کول او د څیړنو تعقیبول	متداوم						د پوهنځي د څیړنو کمیټه	د څیړنو ترسره کول
27.	اسنادو ته د اسانه لاس رسی په پار د اسنادو منظم کول	سیاسي علومو او نړیوالو څانګې د دوسو منظم فایل کول او د پوهنتون په یو فارمټ کوډینګ کول	یو کال	حمل	۱	حوت	۲۹		د څانګې آمر	د څانګې د اسنادو منظم کول او حفظ کول
28.	په چاور کې شفافیت او د پلان د تطبیق څخه اطمینان، او په چاور کې سلسله مراتب رعایت کول	د څانګې اړوند اونیز، میاشتنی، ربعی، بعوار او کلنی راپورونه ترتیب او د پوهنځي ریاست ته سپارل	یو کال	حمل	۱	حوت	۲۹		د څانګې آمر	په اړوندو چارو کې شفافیت او د پلان تطبیق
29.	علمي او اداري چاور سمبالنت	د هغه تعداد محصلین چې د مونوګرافونو چاری پای ته رسولی د ورستیو اجراتو په پار اړونده مراجعو مکتوباً ورلیږل	یو کال	حمل	۱	حوت	۲۹		د څانګې آمر	د څانګې اړوندو علمي او اداري چارو سمبالنت
30.	په علمي برخه کې د څانګې کیفیت ته رشد ورکول	د علمي برنامو مهالنې بیا کتنې کلنی راپور ترتیب او پورتني مرجع ته استول	یو کال	حمل	۱	حوت	۲۹		د څانګې آمر	د څانګې اړوندو کارونو کیفیت ته وده ورکول
31.	د اداري اجراتو د اسنادو ساتنې په موخه او د تضمین کیفیت د معیار تکمیلول	د ۱۴۰۱ هـ ش کال د پای ته رسیدو نه وروسته د اداري اجراتو یو شمیر مهم اسناد او کتابونه په مکتوبي شکل د پوهنځي محترم ریاست ته لیږل شوی، د څانګې اړوند کتابونه نوی کول	یو کال	حمل	۱	حوت	۲۹		د څانګې آمر	د تضمین کیفیت د معیارونو پوره کول او د اداري چارو ترسره کول

## د بودیجې ټاکنه

لومړۍ موخه: په څانګه کې د څیړنیز مرکز ایجاد او د علمي څیړنو وده او انکشاف	1402 کال	1403 کال	1404 کال	1405 کال	1406 کال	جمله
په څانګه کې د څیړنیز مرکز ایجاد	10000 0					10000 0
په ملي کچه د علمي څیړنو خپرول	20000	2000 0	2000 0	20000	20000	10000 0
په سمیه ایزه او نړیواله کچه د علمي څیړنو خپرول	30000	3000 0	3000 0	30000	30000	15000 0
مجموعه	15000 0	5000 0	5000 0	50000	50000	35000 0

دویمه موخه: د علمي سفرونو، ورکشاپونو او سیمینارونو برابرول	1402 کال	1403 کال	1404 کال	1405 کال	1406 کال	جمله
په ملي کچه د بیلابیلو علمي سفرونو برابرول	4000 0	4000 0	40000	40000	40000	2000 00
ملي او بین المللي کچه د علمي سیمینارونو او ورکشاپونو په لاره اچول	4000 0	5000 0	60000	70000	80000	3000 000
مجموعه	8000 0	9000 0	10000 0	11000 0	12000 0	5000 00

دریمه موخه: د ځانگې د عملي زده کړو د پرمختیا لپاره د مختلفو تطبیقي مرکزونو ایجادول	1402 لر	1403 لر	1404 لر	1405	1406 لر	جمله
د سیاسي او دیپلوماتیکو مسایلو د تطبیقاتو مرکز ایجاد	150000					150000
مجموعه	150000					150000

څلورمه موخه: په کتابتون کې د د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو د ځانگې د کتابونو غني کول	1402 لر	1403 لر	1404 لر	1405 لر	1406 لر	جمله
د فزیکي کتابونو غني کول	20000	10000	10000	10000	10000	60000
د انلاین کتابونو غني کول	20000	10000	10000	10000	10000	60000
مجموعه	60000	20000	20000	20000	20000	120000

پنځمه موخه: په ملي سطحه د هوکړو لیکونو رامنځته کول	1402 کال	1403 کال	1404 کال	1405 کال	1406 کال	جمله
د سیاسي او دیپلوماتیک نهادونو سره هوکړه لیکونه	10000	1000 0	1000 0	10000	10000	50000
د علمي نهادونو سره هوکړه لیکونه	10000	1000 0	1000 0	10000	10000	50000
مجموعه	20000	2000 0	2000 0	20000	20000	100000

شپږمه موخه: د تحصیلي نصاب دوامداره بیا کتنه او د وخت او ضرورت په اساس ترتیبول	کال 1402	کال 1403	کال 1404	کال 1405	کال 1406	جمله
د تحصیلي ترتیبول	40000					40000
د تحصیلي دوامداره ارزونه		8000	8000	8000	8000	32000
مجموعه	40000	8000	8000	8000	8000	72000
اوومه موخه: د محصلینو لپاره د سکالرشپیونو برابرول	کال 1402	کال 1403	کال 1404	کال 1405	کال 1406	جمله
بشپړ سکالرشپیونه	10000 0	1000 00	10000 0	10000 0	10000 0	500000
نیمه سکالرشپیونه	50000	5000 0	50000	50000	50000	250000
مجموعه	15000 0	1500 00	15000 0	15000 0	15000 0	750000
اتمه موخه: د ځانګې د فارغو محصلینو سره د روابطو منظم میکانیزم رامنځته کول	کال 1402	کال 1403	کال 1404	کال 1405	کال 1406	جمله
د ځانګې د فارغو محصلینو سره د روابطو منظم میکانیزم رامنځته کول	5000	5000	5000	5000	5000	25000
مجموعه	5000	5000	5000	5000	5000	25000

نهمه موخه: په ټولنه کې ونډه اخيستل	1402 کال	1403 کال	1404 کال	1405 کال	1406 کال	جمله
د اړينو موضوعاتو په اړه عامه پوهاي	5000	5000	5000	5000	5000	25000
رقابتي سيالۍ ترسره کول	10000	10000	10000	10000	10000	50000
مجموعه	15000	15000	15000	15000	15000	75

مجموعي بوديجه	1402 کال	1403 کال	1404 کال	1405 کال	1406 کال	جمله
	820000	408000	428000	428000	428000	2512000

## د ستراتژی اجرا

د ستراتژی د تطبیق څخه د ښې څارنې په موخه د پوهنځي (سراترژیک پلان د تطبیق څخه د څارنې او ارزونې کمیسیون) لخوا د څارنې یو میکانیزم ایجاد پیري.

د ستراتژی د تطبیق لپاره موږ دري لویې ټاکنې لرو:

1. د تطبیق لپاره بستر سازي او زمينه سازي.
  - a. د څانگې په ساختار او تشکيلاتو کې تغیر.
  - b. په مدیریتي سیستمونو او شاخصونو کې بدلون او پراختیا.
  - c. د څانگې د رسمیت پېشنهادي طرحې پراختیا.
  - d. د څانگې د رهبرۍ او مدیریتي سبک په تغیر کې پراختیا.
2. د څانگې د ستراتژی عملیاتي کول:
  - a. په پنځو کلونو کې د ستراتژی د تطبیق لپاره د نقشې جوړول.
  - b. د بودیجې تدوین او د اړونده منابعو تخصیص.
3. د ضرورت په وخت کې د پوهنځي په داخلي پالیسیو او سیاستونو کې تغیر د کمیت د ډېروالي او د کیفیت د بهتروالي په موخه.

## د ستراتژی ارزیابي

د سراترژیک پلان د څارنې او ارزونې کمیسیون له خوا د ستراتژیو ارزیابي لپاره یو میکانیزم جوړ پیري ، چې نوموړي ارزونه په څلورو لاندې پړاوونو کې ترسره کېږي.

1. د اندازه گیری سنجول او د ستراتژی د ارزونې مېنا رامنځته کول.
2. د انساني عواملو د کړنو سنجول.
3. د انساني قوې پر کړنو باندې تجدید او بیا کتنه.
4. په کال کې یو ځل اصلاحي اقداماتو ترسره کول.

په پورته ډول د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانگې ستراتژیک پلان د حقوقي علومو څانگې شورا له خوا (۱۴۰۲ / / ) نیتي ( ) نېټې پروتوکول کې تصویب شوی.

په پورته ډول د سیاسي علومو او نړیوالو اړیکو څانگې ستراتژیک پلان د پوهنځي علمي شوری (۱۴۰۲ / / ) نیتي ( ) نېټې پروتوکول کې تصویب شوی.